

國立屏東科技大學九十二學年度碩士班招生考試 農企業管理 試題

(作答時，不必抄題，但應標出題目次序編號)

- 一、現場監管 (Shop floor control, 簡稱 SFC) 方法是現場提高效率的方法，請列舉農企業生產管理上適用之現場監管方法十項，並簡單說明之。(一項 2 分，共 20 分)
- 二、某農業合作社採用普林制度 (Polling system)，在棗子生產期，甲社員繳給合作社：A 級 50 公斤，B 級 30 公斤，C 級 20 公斤；乙社員繳給合作社：A 級 40 公斤，B 級 30 公斤，C 級 10 公斤；丙社員繳給合作社：A 級 30 公斤，B 級 20 公斤，C 級 10 公斤；合作社的預付款每公斤 15 元，期中付款：A 級是 5 元/公斤，B 級是 4 元/公斤，C 級是 3 元/公斤；期末付款：A 級是 4 元/公斤，B 級是 3 元/公斤，C 級是 2 元/公斤；合作社手續費每公斤 2 元。請問：
 - (一) 什麼是普林制度？(10 分)
 - (二) 甲社員收到之款共多少？(4 分)
 - (三) 普林平均價格每公斤多少元？(2 分)
 - (四) 普林售價 A 級每公斤多少元？(2 分)
 - (五) 合作社手續費佔普林總售價多少 %？(2 分)
- 三、薪資 (Salary 或 Wage) 影響農企業經營成效甚鉅，請說明薪資結構 (或稱薪資體系) 內涵及薪資給付之基本型態。(前項 10 分，後項 10 分，共 20 分)
- 四、何謂投資基數 (Investment basic assessment)？農業的投資基數如何認定？請說明之。(20 分)
- 五、我國已加入世界貿易組織 (WTO)，對農、工、商及服務業衝擊很大，其中對農業衝擊最大，農委會估計到公元 2004 年農業產值減少 10.6 % (約新台幣 385 億元)，農業勞動力約 20,000 到 46,000 人呈現低度就業或隱藏性失業狀況；加上 WTO 新回合談判、簽訂自由貿易區、兩岸三通等，我國農業必面臨前所未有之挑戰。請以農企業經營與管理立場說明下列問題：
 - (一) 台灣現在農業環境因素中，有那幾項具有競爭優勢？
 - (二) 對劇烈競爭環境，應發揮我國具有優勢之農業性產業或農產品，請對下列四題各列舉四項農業性產業或農產品。
 1. 具技術優勢之農業性產業
 2. 具空間優勢之農業性產業
 3. 具本土特殊風味之農產品
 4. 非貿易性之農業性產業

(20 分)

答案：

一、現場監管（SFC）（生產 p.26-28）（p32-36）

- （一）規劃第一：無規劃必亂，亂必無效率。
- （二）一次完成：再次完成，效率低。
- （三）3S 原則：簡單化、專業化、標準化。
- （四）控制圖表化：看得到管理或看板管理。
- （五）5S 原則（或 6S 原則）：整理、整頓、清掃、清潔、紀律（教導、習慣）。
- （六）動作經濟原則：巴內斯（Ralph M. Barnes）之 22 項原則，有關人體 8 項，有關操作場所佈置 8 項，有關工具設備 6 項。
- （七）避免浪費原責：1. 生產過剩 2. 停工待料 3. 加工本身問題 5. 庫存問題 6. 動作問題 7. 生產不良品。
- （八）顏色管理：1. 簡單化 2. 透明化 3. 即時化 4. 標準化。
- （九）事務管理之制度化。
- （十）規模經濟原則：1. 管理面 2. 投資設備面 3. 生產技術面 4. 原料採購面 5. 產品推銷面 6. 技術研發面 7. 副產品面。
- （十一） 自動化：機械替代人工。
- （十二） 使用品管七手法原則：問題分析與對策。
- （十三） 人性化原則：尊重
- （十四） 開會溝通原則：開會有決議，檢討執行成果。
- （十五） 走動管理原則：看現場、知人之勤惰、工作之就緒。

二、普林制度（p360.362）

（一）普林制度（8）

又稱共同計價運銷制，是農業合作社（場）運銷制度之一種，指屬於不同社員之同級或同質產品混合一起，分別在不同時期內出售，各社員所得產品之售價係依據每一時期出售之平均價格，運銷期間所有風險由參加此一共同計價期之社員共同負擔。理論上有三方式：

- 1. 市場普林：指合作社運銷社員產品，不論其運銷於何處市場、何時運銷、貨源來自何處，均共同計算。
- 2. 費用普林：指運銷的直接費用及間接費用，平均分攤於所運銷之產品。
- 3. 收入普林：指各批產品的銷貨總收入減一切運銷費用後，以平均價格分配給參加普林之社員。

繳交合作公斤數					預付款每公斤 15 元 手續費每公斤 2 元
	A 級	B 級	C 級	合計	
甲社員	50	30	20	100	
乙社員	40	30	10	80	
丙社員	30	20	10	60	
計	120	80	40	240	
期中付款 (元/公斤)	5	4	3		
期末付款 (元/公斤)	4	3	2		

(二) 甲社員收到之款 (2)

1. 一公斤預付款 15 元 $\times$ 100 公斤 = 1,500 元 (A)

手續費 2 元 $\times$ 100 公斤 = 200 元 (B)

(A) - (B) = 甲收到之預付款 1,300 元 (C)

2. 期中付款 5 元 $\times$ 50 公斤 + 4 元 $\times$ 30 公斤 + 3 元 $\times$ 20 公斤
= 430 元 (D)

3. 期末付款 4 元 $\times$ 50 公斤 + 3 元 $\times$ 30 公斤 + 2 元 $\times$ 20 公斤
= 330 元 (E)

甲社員收到之款 = (C) + (D) + (E) = 2,060 元 ,
(平均每公斤 2,060 $\div$ 100 = 20.60 元/公斤)

(三) 普林平均售價多少元? (3)

1. 甲社員之貨款

(1) 15 元 $\times$ 100 公斤 = 1500 元

(2) 期中付款 430 元

(3) 期末付款 330 元

(1) + (2) + (3) = 2,260 元 (F)

2. 乙社員之貨款

(1) 15 元 $\times$ 80 公斤 = 1,200 元

(2) 期中付款 350 元

(3) 期末付款 270 元

(1) + (2) + (3) = 1,820 元 (G)

3. 丙社員之貨款

(1) 15 元 $\times$ 60 公斤 = 900 元

(2) 期中付款 260 元

(3) 期末付款 200 元

$$\begin{aligned}
 (1) + (2) + (3) &= 1,360 \text{ 元} & (H) \\
 \text{普林平均的售價} &: [(F) + (G) + (H)] \div 2400 \text{ 公斤} \\
 &= 5440 \div 24 \\
 &= \underline{22.66 \text{ 元/公斤}}
 \end{aligned}$$

(四) 普林 A 級每公斤售多少元? (6)

(1)	A	
(1) 預付款	$15 \times 120 = 1800$	(I)
(2) 期中付款	$5 \times 120 = 600$	(J)
(3) 期末付款	$4 \times 120 = 480$	(K)

普林 A 級售價: $[(I) + (J) + (K)] \div 120 \text{ 公斤} = 2880 \div 120 = \underline{24 \text{ 元/公斤}}$

(五) 普林：手續費收入佔據普林售價多少 %? (2)

$$\begin{aligned}
 & (2 \text{ 元} \times 240 \text{ 公斤}) \div [(F) + (G) + (H)] \times 100\% \\
 & = 480 \text{ 元} \div 5440 \text{ 元} \times 100\% = \underline{8.82\%} \text{ (P.5)}
 \end{aligned}$$

三、薪資結構內涵及薪資給付之基本型態 (p.236)

薪資是人員工作之所得。

(一) 薪資結構由下列構成：

1. 基本薪給：如職稱給、職能給、年功俸
2. 津貼：如房租、交通、眷屬、職務、專業、地區、物價、加班、誤餐。
3. 獎金：如績效、個人工作表現、團體工作表現、年節、年終、全勤。

(二) 薪資給付基本方式有三種：

1. 計件制 (Piece rate system)
以勞動成果為薪資給付標準：如以工作量、產品數為計酬標準。
2. 計時制 (Time rate system)
以工作時間為計酬標準：如按時、日、期、月、年。
3. 獎工制 (Incentive rate system)
以工作品質要求目標或數量達成目標的程度而分別給予報酬。

四、

(一) 投資基數 (Investment basic assessment)

投資基數指計算投資報酬時所認定於資產的標準，在會計上有三種觀念：

1. 總資產觀念：以流動資產、固定資產、基金、投資、遞延借款、無形資產為計算基礎，折舊性固定資產以扣除備抵折舊後的資產淨額為準。
 2. 長期負債加業主權益觀念：總資產觀念中不包括流動負債(應短期償還)的觀念。
 3. 業主權益觀念：因負債人(業主)長期一般均有固定利息收入，即總資產觀念加上固定利息收入的觀念。
- (二) 農業的投資基數指投入自給之土地不包括資產在內的觀念，因為土地投入額在農業上佔比率甚高，若計入總資產，則計算投資報酬率時，將變成很低，又者土地可長期使用，不用時出售之金額亦甚大，以一般工商業的投資報酬率相比較，勿使偏差太大，一般農業的投資基數不計入土地投入額。

五、

(一) 台灣現在農業環境因素重要的有：

1. 平均耕地小(1公頃)
 2. 水資源惡化
 3. 農業勞動力年齡大
 4. 疫病低
 5. 農藥殘毒待加強
 6. 農場管理技術良
 7. 農業科技中等
 8. 物料支援快速等，其中具有競爭優勢因素為：
- (1) 疫病低
 - (2) 農場管理技術良
 - (3) 物料支援快速

(二) 列舉競爭優勢之產業或產品

1. 具技術優勢之產業：種苗、花卉、高級茶葉、熱帶水果、海上箱網、觀賞魚、種畜禽、水產種苗、加工食品。
2. 具空間優勢之產業(新鮮性)：葉菜類、菇類、魚類、肉類、鮮乳類。
3. 具本土特殊風味之產品：土雞、黑毛豬、蓮霧、楊桃。
4. 非貿易性之農業性產業：休閒農園、娛樂漁業、遊憩森林、產業文化。