

農企業管理系(所)碩士班 管理學試題

一、解釋名詞（30%）

1. Agribusiness Management
2. Management Matrix
3. Competitive Benchmarking
4. Deming Cycle
5. Organization Climate
6. Strategic Human Resource Management

二、簡答題（70%）

1. 何謂管理者？面對氣候變遷及極端氣候等議題，設若為避免或降低對農企業或農民組織受到衝擊，您認為一位農企業管理者最好能夠擔任那些重要的角色與具備那些管理能力？又，若缺乏應有之管理能力時，您會建議該農企業管理者，如何培育或提升其管理能力？試簡述之。（20%）
2. 為了盡一份社會義務與社會貢獻之思維下，面對農企業經營管理更宜率先回應環保與生態保育等議題，若您是一位農企業管理者，且您要進行組織變革以達到組織之生存與發展目標，試問您會有那些變革類型（請至少提出四種變革類型別）？而您提出此些類型之具體內涵意義或目的為何？又，變革過程若碰到企業內部的抗拒，試問您有何降低抗拒的方法？請簡述之。（20%）
3. 何謂規劃（planning）？一般而言，規劃有那些進行的步驟或程序？再者，若您正要規劃開拓您的農產品外銷市場，則促使您有一個成功規劃的主要條件為何？請簡述之。（15%）
4. 何謂「接班計畫（Succession Planning）」？一般而言，該計畫對企業經營管理會有何優缺點？就如何兼顧管理效果與效率之觀點，試舉任何一個經營規模如同一般中小企業經營型態之農企業（或農民）組織為例，請提出您對於該組織是否有必要存在接班計畫之贊成或反對的理由？請簡述之。（15%）