

農企業管理系 碩士班 管理學 試題 (99N103017)

申論題

一、解釋名詞：

- (1) 管理功能 (management functions) (5%)
- (2) 馬斯洛的需求層級 (Maslow' s needs hierarchy) (5%)
- (3) 策略聯盟 (strategic alliance) (5%)
- (4) 利潤中心 (profit center) (5%)

二、何謂 SWOT 分析？SWOT 分析的目的是什麼？SWOT 分析在分析什麼？試說明之。(20%)

三、何謂組織變革 (organizational change)？促成組織變革的原因是什麼？變革推動者要考慮那些因素？組織變革的模式為何？試說明之。(20%)

四、土地相毗連或經營相同產業之農民自願結合共同從事農業經營組織「農業產銷班」。班員中有經驗豐富，但年紀大，觀念傳統，不願接受新技術者；班員中有自非農業轉業的新農夫，經驗技術不足，但年輕有新觀念，學習意願高者。為提升班員的產銷技術，產銷班班長對二種不同班員應採取何種領導模式並應有那些注意事項？試說明之。(20%)

五、面對政府公布開放進口美國帶骨牛肉及內臟，如果你是一連鎖超級市場總公司的決策者，在決定是否銷售美國牛肉及內臟時，為追求公司股東最大利益及負企業的道德和社會責任，應做那些決策流程與決策評估？試說明之。(20%)